

【医療サロン】開業するなら知っておきたい4つの心得とは

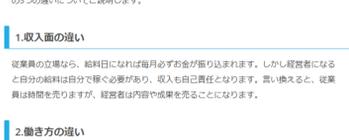
執筆 2022年3月31日
監修 梶野 伸之 (いづつかのぶゆき) | 株式会社BE NOBLE 代表取締役



治療などの施術所を開業するという目標を持って、業界に飛び込んだ人や、そのために国家資格を取得した人も多いのではないのでしょうか。治療院は業種別、場所とベッドがあれば開業できてしまうことから起業のハードルが低いですが、新規参入者が多く競争が激しくなっています。これから開業を考えている人は、本記事で上手いようにするために必要な心得を知り、事前に準備するところからはじめましょう。

この記事の目次

1. 従業員と経営者は何が違うのか
2. 起業に向いている人とは？
3. 治療院界の難しさ
4. 開業時に必要な4つの心得
5. まとめ



従業員と経営者は何が違うのか

従業員として働くことも起業して経営者として働くことも、大きな違いがあります。起業後に実施することも多いのですが、あらかじめ認識しておきたい、従業員と経営者の5つの違いについてご説明します。

1. 収入面の違い

従業員の立場なら、給料日には毎月必ずお金が振り込まれます。しかし経営者になると自分の給料は自分で稼ぐ必要があります。収入も自己責任となります。言い換えると、従業員は時間を売りますが、経営者は時間や成果を売ることになります。

2. 働き方の違い

従業員として働いていた頃は、受動的に自分の決まった仕事をしていたりして一定の評価をされたと思います。しかし経営者になると、自らやるべきことを探して積極的に、事業全体が最適となるように仕事をおこなう必要があります。

能動的に働くということは、そのときどき大なり小なり決断をしていくことが必須となり、責任が伴います。ミスをしたら会社や上司が責任を負ってくれるということではなく、すべての結果について、自分で引き受けなければいけなくなります。

3. 自由度の違い

経営者として働くことで、「自分らしく生きたい」「自分らしい仕事をしたい」「今まで経験を活かして役立ちたい」といった自分の理想を実現できます。また自分の理想を実現するために、店舗の内装や外装、施術内容、価格、提供方法や時間、従業員の採用なども自由に決められます。さらには店舗にそぐわない顧客の承認を断るのも自由です。

4. 顧客からの評価の違い

従業員として働いていた頃は、顧客が来るのは当たり前のように思っていたかもしれませんが、もしこれらは、数値として治療院が立地や設備投資を高めるための工夫をしたり、顧客に対して素晴らしい体験を創りだしてきておかげであると言えます。結果は満足や顧客からみれば無名の存在となり、経営者はゼロから評価を築かなくてはなりません。

5. 健康上のリスクに対しての違い

従業員の立場であれば、体調が悪くなったりケガをしたりすると有給休暇が取れると思います。しかし経営者には代わりはないので、体調が悪くても大事な仕事を休めなければいけません。また万が一、自分が体調を崩して入院するようなことになって、入院中や退院後に今までのような売上を維持できる保証はありません。

起業に向いている人とは？

従業員と経営者の働き方の違いについて説明しましたが、自分が起業して経営者として働くことができるか、不安に感じている人も多いのではないのでしょうか。そこで、起業に向いている人のポイントを以下の3つにまとめてみました。

1. 自分で考えることができる人

起業に向いているのは、会社の中では当たり前だったことでも疑問を持って、「こうした方がもっと良いのではないかな」「こんなやり方でもできるのではないかな」と、一度立ち止まって自分なりに考えて答えを出せる人です。

それは、周りが気にしないようなことも自分事にしていく人、ということです。「こんな会社やサービスがほしいわけではない」と、新しいことやまだ知らぬことを素直に打ち明ける人、常に自分事にして考え、検討できる人で明確なビジョンが見えるようになります。

逆に、なんでも他人任せにしがちな人や他人事しか物事を考えられない人は不向きかもしれません。

2. 自由を楽しめる人

経営者は自由である反面、無限大にある選択肢から決断する必要があります。その決断にあたり、いつも迷えない思いと向き合えなければいけません。私たちは大人になるまでに学校や就職、資格取得などで試験を受け、「正解」があることに慣れてしまっています。従業員として会社で働いている場合でも、会社の規定や昇進基準などの正解があるのではないのでしょうか。

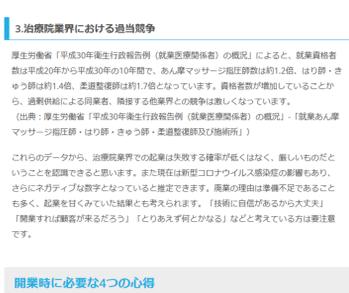
しかし起業や起業準備においては、試験も正解もありません。結果はやってみないと分かりません。自分なりの作業を決めて、そこに迷いが必要があります。起業とは常に、自分で出した思いに自分で答える作業だと考えます。そこで経営者の大家なるころでも、面白いところもあります。

自由よりも自己責任を重く感じるようだと、起業は辛いものとなってしまいます。「責任を取りたくない」「誰かに決めてもらった方がいい」と思う人は、不向きかもしれません。

3. 失敗から学べる人

多くの人が「失敗しないことが上手いこと」とか思っていますが、実は失敗から学ぶ人のほうが上手いのだと思います。後述しますが、起業とは「失敗から学ぶ率が高いもの」ですから、全く失敗しないというは有り得ないことだと考えましょう。失敗を前提として、そこからいかに学ぶかが成功の道徳なのです。

治療院業界の難しさ



起業の現実を知り、難しさを知ることも起業のための一歩です。以下の3つのデータを見ていきましょう。

1. 企業の生存率

少し古いデータですが、中小企業庁「中小企業白書 2011年版」の統計データによると、企業の生存率は3年後に89%、5年後に82%、10年後に70%、20年後に52%まで減少するとされています。

(出典：中小企業庁「中小企業白書 (2011年版)」-「第3-11-11 企業の生存率」)
つまり、これから起業しようとする方のうち、10年後まで事業を継続できるのは約7割、20年後までは約5割であるということです。

2. 治療院業界の廃業率

株式会社病院データバンクの「監査院・療術・マasseur 業者の経営実態調査 (2019)」によると、監査院・療術・マasseur 業者の廃業件数は2016年度は、増加傾向となっています。廃業件数は2008年から2018年の10年間で3倍超となり、増加傾向が続いています。

(出典：株式会社病院データバンク「監査院・療術・マasseur 業者の経営実態調査」)
3. 治療院業界における過当競争
厚生労働省「平成30年度生行政報告例 (就業医療関係者)」の概況によると、就業医療関係者は平成20年から平成30年の10年間で、あん摩マasseur 師担任数は約1.2倍、はり師・きゅう師は約1.4倍、柔道整復師は約1.7倍となっています。資格者数が増加していることから、過剰供給による同業者、異業者等他業界との競争も激しくなっています。

(出典：厚生労働省「平成30年度生行政報告例 (就業医療関係者)」の概況、「就業あん摩マasseur 師担任部・はり師・きゅう師・柔道整復師 (及び施術所)」)
これらのデータから、治療院業界での起業は失敗する確率が低くなく、重たいものだと感じることができると思います。また現在は新型コロナウイルス感染症の影響もあり、さらに不景気な数字となっていると推定されています。廃業の理由が準備不足であることも多く、起業を甘くみていた結果とも考えられます。「技術に自信があるから大丈夫」「開業すれば顧客が来るだろう」「とりあえず何とかなる」となどと考えている方は要注意です。

開業時に必要な4つの心得

起業するにあたり、「どこから手をつけていいかわからない」「何をどうしたらいいかわからない」という相談をよく受けます。それをそのまま、起業とはゼロから準備を始めていくことであるため、人生で初めての経験だらけなのです。しかし、開業にあたり必要な考え方はあります。ここでは4つの心得として提示します。

1. 明確なビジョンを持つ

突然としたアイデアや願望だけでは、起業はなかなか前進しないものです。「なぜ起業するのか？」「どのような事業か？」「どんなことを実現したいのか？」「5年後の目標は？」などを考え、ビジョンとして明確にし、それを踏まえて行動することが大切です。

自分のビジョンを最初から明確に宣言できる人の方が少ないですが、起業後のさまざまな困難を乗り越えるためのエネルギーを生むには必要なことです。ビジョンは起業後に転んだときの羅針盤となり、第三者に対して影響力を及ぼす原動力にもなります。

2. 資源をそろえて覚悟を決める

起業に必要な資源として、ヒト、モノ、カネ、情報などと言われます。最低限、以下の点がそろっているかチェックしておきましょう。

- 必要な知識・技術や経験は持っていますか？
- 困難やリスクに対する心構えはできていますか？
- 業種の理解と協力を得られていますか？
- 家族相談相手はいますか？
- 必要な情報は自分から取得できるような状態ですか？
- 自己資金 (運転資金が3か月分) の準備はしましたか？

一方で、どんなに資源があってもそもそも上手くいく見込みがありません。起業にむけてある程度準備が整ったら、覚悟を決めることも大切です。

3. 完璧を目指さない (ベストよりもベター)

経営者になると、思わぬ事態の中で答えのない問いに向き合い、日々責任が伴う決断をすることになります。答えのない問いに「完璧な答え」を目指して決断していきましよう。完璧を目指す必要はありません。むしろ完璧を目指すと、失敗のリスクが高まることがあります。完璧を目指さず、それなりに良い決断をしていくことが重要です。

4. 失敗から学ぶ

起業して成功したいのに、最初から失敗が前提なんて矛盾しているように聞こえるかもしれません。しかし起業に失敗はつきもの。早く、小さく失敗していくことが重要です。

失敗から学ぶコツは、すべての原因は自分にあると考えることです。経営が上手くいかなかった理由も、悪気や都合のせいではないという考え方は失敗から学ぶことはできません。例えば、お店に競合他社が出店してきたことで上手くいけなくなったのなら、その競合店に対応できなかった経営者の力不足が失敗の本質です。

失敗から学ぶということは、そこから反省点を見つけて自分を責めるということではありません。人は自分の失敗からしか学ぶことはできません。それなら早く失敗して早く学ぶことを繰り返した方が、結果的に早く成長できます。

当初の計画から状況に合わせて事業を変化させていくことも、失敗から学ぶということでもあります。顧客の声を聞いてその反応をみながら、ニーズに合わせてうまくいけば修正していくことも重要です。

まとめ

- 経営者は働かざる自由ややりがいがある一方で、収入面でのリスクもある
- 起業に向いているのは「自分で考えることができる人」「自由を楽しめる人」「失敗から学べる人」
- 治療院業界の廃業率は増加傾向にあり、競争も激しい。事前の準備と心構えが大切

治療院などの施術所を開業するという事業を継続していくことは、とても大変なことです。しかし、自分の知識・技術・経験を活かして、自分らしく、かつ顧客のために仕事ができるということは、従業員として働いていたら得られない唯一無二の経験となるのではないのでしょうか。

※この記事は公開後、または更新後の情報を元に行っています。



カード・電マネ・QR・ポイントも使えるお店の決済サービス Airペイ

キャッシュレス対応で、お店の売上アップを目指しませんか？
Airペイに関する資料を無料で差し上げます。

- こんな内容をお届けしています /
- ✓ Airペイとは
- ✓ 導入費、運用費について
- ✓ 導入事例、Airペイ体験可能な店舗案内



各種問わず最安水準の手数料で導入・運用費用0円からの決済サービス

下記フォームに必要事項をご入力いただき、ダウンロードページへお進みください。

氏名

メールアドレス

店舗名

電話番号

クレジットカード決済の導入状況

ご入力いただいた情報は、番号化されたSSL接続にて保護されます。また、決済サービス (決済代行会社) をご選択、同意の上、[資料ダウンロードページ] へアクセスさせていただきます。ご登録いただいたメールアドレス宛に、後日当社営業またはイベントに関する情報をお送りする場合がございます。

監修 梶野 伸之 (いづつかのぶゆき) | 株式会社BE NOBLE 代表取締役

株式会社BE NOBLE 代表取締役、近畿大学経営学専攻准教授、MBA (経営管理修士) 学位、監理・法人協会の経理監査コンプライアンス委員、出稼型サービス事業顧問などについて。中小企業診断士 (簿記2級) かつファイナンシャルプランナー (FP2級) 資格も取得。FP1級 (簿記1級) 資格も取得。FP2級 (簿記2級) 資格も取得。FP3級 (簿記3級) 資格も取得。FP4級 (簿記4級) 資格も取得。FP5級 (簿記5級) 資格も取得。FP6級 (簿記6級) 資格も取得。FP7級 (簿記7級) 資格も取得。FP8級 (簿記8級) 資格も取得。FP9級 (簿記9級) 資格も取得。FP10級 (簿記10級) 資格も取得。FP11級 (簿記11級) 資格も取得。FP12級 (簿記12級) 資格も取得。FP13級 (簿記13級) 資格も取得。FP14級 (簿記14級) 資格も取得。FP15級 (簿記15級) 資格も取得。FP16級 (簿記16級) 資格も取得。FP17級 (簿記17級) 資格も取得。FP18級 (簿記18級) 資格も取得。FP19級 (簿記19級) 資格も取得。FP20級 (簿記20級) 資格も取得。FP21級 (簿記21級) 資格も取得。FP22級 (簿記22級) 資格も取得。FP23級 (簿記23級) 資格も取得。FP24級 (簿記24級) 資格も取得。FP25級 (簿記25級) 資格も取得。FP26級 (簿記26級) 資格も取得。FP27級 (簿記27級) 資格も取得。FP28級 (簿記28級) 資格も取得。FP29級 (簿記29級) 資格も取得。FP30級 (簿記30級) 資格も取得。FP31級 (簿記31級) 資格も取得。FP32級 (簿記32級) 資格も取得。FP33級 (簿記33級) 資格も取得。FP34級 (簿記34級) 資格も取得。FP35級 (簿記35級) 資格も取得。FP36級 (簿記36級) 資格も取得。FP37級 (簿記37級) 資格も取得。FP38級 (簿記38級) 資格も取得。FP39級 (簿記39級) 資格も取得。FP40級 (簿記40級) 資格も取得。FP41級 (簿記41級) 資格も取得。FP42級 (簿記42級) 資格も取得。FP43級 (簿記43級) 資格も取得。FP44級 (簿記44級) 資格も取得。FP45級 (簿記45級) 資格も取得。FP46級 (簿記46級) 資格も取得。FP47級 (簿記47級) 資格も取得。FP48級 (簿記48級) 資格も取得。FP49級 (簿記49級) 資格も取得。FP50級 (簿記50級) 資格も取得。FP51級 (簿記51級) 資格も取得。FP52級 (簿記52級) 資格も取得。FP53級 (簿記53級) 資格も取得。FP54級 (簿記54級) 資格も取得。FP55級 (簿記55級) 資格も取得。FP56級 (簿記56級) 資格も取得。FP57級 (簿記57級) 資格も取得。FP58級 (簿記58級) 資格も取得。FP59級 (簿記59級) 資格も取得。FP60級 (簿記60級) 資格も取得。FP61級 (簿記61級) 資格も取得。FP62級 (簿記62級) 資格も取得。FP63級 (簿記63級) 資格も取得。FP64級 (簿記64級) 資格も取得。FP65級 (簿記65級) 資格も取得。FP66級 (簿記66級) 資格も取得。FP67級 (簿記67級) 資格も取得。FP68級 (簿記68級) 資格も取得。FP69級 (簿記69級) 資格も取得。FP70級 (簿記70級) 資格も取得。FP71級 (簿記71級) 資格も取得。FP72級 (簿記72級) 資格も取得。FP73級 (簿記73級) 資格も取得。FP74級 (簿記74級) 資格も取得。FP75級 (簿記75級) 資格も取得。FP76級 (簿記76級) 資格も取得。FP77級 (簿記77級) 資格も取得。FP78級 (簿記78級) 資格も取得。FP79級 (簿記79級) 資格も取得。FP80級 (簿記80級) 資格も取得。FP81級 (簿記81級) 資格も取得。FP82級 (簿記82級) 資格も取得。FP83級 (簿記83級) 資格も取得。FP84級 (簿記84級) 資格も取得。FP85級 (簿記85級) 資格も取得。FP86級 (簿記86級) 資格も取得。FP87級 (簿記87級) 資格も取得。FP88級 (簿記88級) 資格も取得。FP89級 (簿記89級) 資格も取得。FP90級 (簿記90級) 資格も取得。FP91級 (簿記91級) 資格も取得。FP92級 (簿記92級) 資格も取得。FP93級 (簿記93級) 資格も取得。FP94級 (簿記94級) 資格も取得。FP95級 (簿記95級) 資格も取得。FP96級 (簿記96級) 資格も取得。FP97級 (簿記97級) 資格も取得。FP98級 (簿記98級) 資格も取得。FP99級 (簿記99級) 資格も取得。FP100級 (簿記100級) 資格も取得。FP101級 (簿記101級) 資格も取得。FP102級 (簿記102級) 資格も取得。FP103級 (簿記103級) 資格も取得。FP104級 (簿記104級) 資格も取得。FP105級 (簿記105級) 資格も取得。FP106級 (簿記106級) 資格も取得。FP107級 (簿記107級) 資格も取得。FP108級 (簿記108級) 資格も取得。FP109級 (簿記109級) 資格も取得。FP110級 (簿記110級) 資格も取得。FP111級 (簿記111級) 資格も取得。FP112級 (簿記112級) 資格も取得。FP113級 (簿記113級) 資格も取得。FP114級 (簿記114級) 資格も取得。FP115級 (簿記115級) 資格も取得。FP116級 (簿記116級) 資格も取得。FP117級 (簿記117級) 資格も取得。FP118級 (簿記118級) 資格も取得。FP119級 (簿記119級) 資格も取得。FP120級 (簿記120級) 資格も取得。FP121級 (簿記121級) 資格も取得。FP122級 (簿記122級) 資格も取得。FP123級 (簿記123級) 資格も取得。FP124級 (簿記124級) 資格も取得。FP125級 (簿記125級) 資格も取得。FP126級 (簿記126級) 資格も取得。FP127級 (簿記127級) 資格も取得。FP128級 (簿記128級) 資格も取得。FP129級 (簿記129級) 資格も取得。FP130級 (簿記130級) 資格も取得。FP131級 (簿記131級) 資格も取得。FP132級 (簿記132級) 資格も取得。FP133級 (簿記133級) 資格も取得。FP134級 (簿記134級) 資格も取得。FP135級 (簿記135級) 資格も取得。FP136級 (簿記136級) 資格も取得。FP137級 (簿記137級) 資格も取得。FP138級 (簿記138級) 資格も取得。FP139級 (簿記139級) 資格も取得。FP140級 (簿記140級) 資格も取得。FP141級 (簿記141級) 資格も取得。FP142級 (簿記142級) 資格も取得。FP143級 (簿記143級) 資格も取得。FP144級 (簿記144級) 資格も取得。FP145級 (簿記145級) 資格も取得。FP146級 (簿記146級) 資格も取得。FP147級 (簿記147級) 資格も取得。FP148級 (簿記148級) 資格も取得。FP149級 (簿記149級) 資格も取得。FP150級 (簿記150級) 資格も取得。FP151級 (簿記151級) 資格も取得。FP152級 (簿記152級) 資格も取得。FP153級 (簿記153級) 資格も取得。FP154級 (簿記154級) 資格も取得。FP155級 (簿記155級) 資格も取得。FP156級 (簿記156級) 資格も取得。FP157級 (簿記157級) 資格も取得。FP158級 (簿記158級) 資格も取得。FP159級 (簿記159級) 資格も取得。FP160級 (簿記160級) 資格も取得。FP161級 (簿記161級) 資格も取得。FP162級 (簿記162級) 資格も取得。FP163級 (簿記163級) 資格も取得。FP164級 (簿記164級) 資格も取得。FP165級 (簿記165級) 資格も取得。FP166級 (簿記166級) 資格も取得。FP167級 (簿記167級) 資格も取得。FP168級 (簿記168級) 資格も取得。FP169級 (簿記169級) 資格も取得。FP170級 (簿記170級) 資格も取得。FP171級 (簿記171級) 資格も取得。FP172級 (簿記172級) 資格も取得。FP173級 (簿記173級) 資格も取得。FP174級 (簿記174級) 資格も取得。FP175級 (簿記175級) 資格も取得。FP176級 (簿記176級) 資格も取得。FP177級 (簿記177級) 資格も取得。FP178級 (簿記178級) 資格も取得。FP179級 (簿記179級) 資格も取得。FP180級 (簿記180級) 資格も取得。FP181級 (簿記181級) 資格も取得。FP182級 (簿記182級) 資格も取得。FP183級 (簿記183級) 資格も取得。FP184級 (簿記184級) 資格も取得。FP185級 (簿記185級) 資格も取得。FP186級 (簿記186級) 資格も取得。FP187級 (簿記187級) 資格も取得。FP188級 (簿記188級) 資格も取得。FP189級 (簿記189級) 資格も取得。FP190級 (簿記190級) 資格も取得。FP191級 (簿記191級) 資格も取得。FP192級 (簿記192級) 資格も取得。FP193級 (簿記193級) 資格も取得。FP194級 (簿記194級) 資格も取得。FP195級 (簿記195級) 資格も取得。FP196級 (簿記196級) 資格も取得。FP197級 (簿記197級) 資格も取得。FP198級 (簿記198級) 資格も取得。FP199級 (簿記199級) 資格も取得。FP200級 (簿記200級) 資格も取得。FP201級 (簿記201級) 資格も取得。FP202級 (簿記202級) 資格も取得。FP203級 (簿記203級) 資格も取得。FP204級 (簿記204級) 資格も取得。FP205級 (簿記205級) 資格も取得。FP206級 (簿記206級) 資格も取得。FP207級 (簿記207級) 資格も取得。FP208級 (簿記208級) 資格も取得。FP209級 (簿記209級) 資格も取得。FP210級 (簿記210級) 資格も取得。FP211級 (簿記211級) 資格も取得。FP212級 (簿記212級) 資格も取得。FP213級 (簿記213級) 資格も取得。FP214級 (簿記214級) 資格も取得。FP215級 (簿記215級) 資格も取得。FP216級 (簿記216級) 資格も取得。FP217級 (簿記217級) 資格も取得。FP218級 (簿記218級) 資格も取得。FP219級 (簿記219級) 資格も取得。FP220級 (簿記220級) 資格も取得。FP221級 (簿記221級) 資格も取得。FP222級 (簿記222級) 資格も取得。FP223級 (簿記223級) 資格も取得。FP224級 (簿記224級) 資格も取得。FP225級 (簿記225級) 資格も取得。FP226級 (簿記226級) 資格も取得。FP227級 (簿記227級) 資格も取得。FP228級 (簿記228級) 資格も取得。FP229級 (簿記229級) 資格も取得。FP230級 (簿記230級) 資格も取得。FP231級 (簿記231級) 資格も取得。FP232級 (簿記232級) 資格も取得。FP233級 (簿記233級) 資格も取得。FP234級 (簿記234級) 資格も取得。FP235級 (簿記235級) 資格も取得。FP236級 (簿記236級) 資格も取得。FP237級 (簿記237級) 資格も取得。FP238級 (簿記238級) 資格も取得。FP239級 (簿記239級) 資格も取得。FP240級 (簿記240級) 資格も取得。FP241級 (簿記241級) 資格も取得。FP242級 (簿記242級) 資格も取得。FP243級 (簿記243級) 資格も取得。FP244級 (簿記244級) 資格も取得。FP245級 (簿記245級) 資格も取得。FP246級 (簿記246級) 資格も取得。FP247級 (簿記247級) 資格も取得。FP248級 (簿記248級) 資格も取得。FP249級 (簿記249級) 資格も取得。FP250級 (簿記250級) 資格も取得。FP251級 (簿記251級) 資格も取得。FP252級 (簿記252級) 資格も取得。FP253級 (簿記253級) 資格も取得。FP254級 (簿記254級) 資格も取得。FP255級 (簿記255級) 資格も取得。FP256級 (簿記256級) 資格も取得。FP257級 (簿記257級) 資格も取得。FP258級 (簿記258級) 資格も取得。FP259級 (簿記259級) 資格も取得。FP260級 (簿記260級) 資格も取得。FP261級 (簿記261級) 資格も取得。FP262級 (簿記262級) 資格も取得。FP263級 (簿記263級) 資格も取得。FP264級 (簿記264級) 資格も取得。FP265級 (簿記265級) 資格も取得。FP266級 (簿記266級) 資格も取得。FP267級 (簿記267級) 資格も取得。FP268級 (簿記268級) 資格も取得。FP269級 (簿記269級) 資格も取得。FP270級 (簿記270級) 資格も取得。FP271級 (簿記271級) 資格も取得。FP272級 (簿記272級) 資格も取得。FP273級 (簿記273級) 資格も取得。FP274級 (簿記274級) 資格も取得。FP275級 (簿記275級) 資格も取得。FP276級 (簿記276級) 資格も取得。FP277級 (簿記277級) 資格も取得。FP278級 (簿記278級) 資格も取得。FP279級 (簿記279級) 資格も取得。FP280級 (簿記280級) 資格も取得。FP281級 (簿記281級) 資格も取得。FP282級 (簿記282級) 資格も取得。FP283級 (簿記283級) 資格も取得。FP284級 (簿記284級) 資格も取得。FP285級 (簿記285級) 資格も取得。FP286級 (簿記286級) 資格も取得。FP287級 (簿記287級) 資格も取得。FP288級 (簿記288級) 資格も取得。FP289級 (簿記289級) 資格も取得。FP290級 (簿記290級) 資格も取得。FP291級 (簿記291級) 資格も取得。FP292級 (簿記292級) 資格も取得。FP293級 (簿記293級) 資格も取得。FP294級 (簿記294級) 資格も取得。FP295級 (簿記295級) 資格も取得。FP296級 (簿記296級) 資格も取得。FP297級 (簿記297級) 資格も取得。FP298級 (簿記298級) 資格も取得。FP299級 (簿記299級) 資格も取得。FP300級 (簿記300級) 資格も取得。FP301級 (簿記301級) 資格も取得。FP302級 (簿記302級) 資格も取得。FP303級 (簿記303級) 資格も取得。FP304級 (簿記304級) 資格も取得。FP305級 (簿記305級) 資格も取得。FP306級 (簿記306級) 資格も取得。FP307級 (簿記307級) 資格も取得。FP308級 (簿記308級) 資格も取得。FP309級 (簿記309級) 資格も取得。FP310級 (簿記310級) 資格も取得。FP311級 (簿記311級) 資格も取得。FP312級 (簿記312級) 資格も取得。FP313級 (簿記313級) 資格も取得。FP314級 (簿記314級) 資格も取得。FP315級 (簿記315級) 資格も取得。FP316級 (簿記316級) 資格も取得。FP317級 (簿記317級) 資格も取得。FP318級 (簿記318級) 資格も取得。FP319級 (簿記319級) 資格も取得。FP320級 (簿記320級) 資格も取得。FP321級 (簿記321級) 資格も取得。FP322級 (簿記322級) 資格も取得。FP323級 (簿記323級) 資格も取得。FP324級 (簿記324級) 資格も取得。FP325級 (簿記325級) 資格も取得。FP326級 (簿記326級) 資格も取得。FP327級 (簿記327級) 資格も取得。FP328級 (簿記328級) 資格も取得。FP329級 (簿記329級) 資格も取得。FP330級 (簿記330級) 資格も取得。FP331級 (簿記331級) 資格も取得。FP332級 (簿記332級) 資格も取得。FP333級 (簿記333級) 資格も取得。FP334級 (簿記334級) 資格も取得。FP335級 (簿記335級) 資格も取得。FP336級 (簿記336級) 資格も取得。FP337級 (簿記337級) 資格も取得。FP338級 (簿記338級) 資格も取得。FP339級 (簿記339級) 資格も取得。FP340級 (簿記340級) 資格も取得。FP341級 (簿記341級) 資格も取得。FP342級 (簿記342級) 資格も取得。FP343級 (簿記343級) 資格も取得。FP344級 (簿記344級) 資格も取得。FP345級 (簿記345級) 資格も取得。FP346級 (簿記346級) 資格も取得。FP347級 (簿記347級) 資格も取得。FP348級 (簿記348級) 資格も取得。FP349級 (簿記349級) 資格も取得。FP350級 (簿記350級) 資格も取得。FP351級 (簿記351級) 資格も取得。FP352級 (簿記352級) 資格も取得。FP353級 (簿記353級) 資格も取得。FP354級 (簿記354級) 資格も取得。FP355級 (簿記355級) 資格も取得。FP356級 (簿記356級) 資格も取得。FP357級 (簿記357級) 資格も取得。FP358級 (簿記358級) 資格も取得。FP359級 (簿記359級) 資格も取得。FP360級 (簿記360級) 資格も取得。FP361級 (簿記361級) 資格も取得。FP362級 (簿記362級) 資格も取得。FP363級 (簿記363級) 資格も取得。FP364級 (簿記364級) 資格も取得。FP365級 (簿記365級) 資格も取得。FP366級 (簿記366級) 資格も取得。FP367級 (簿記367級) 資格も取得。FP368級 (簿記368級) 資格も取得。FP369級 (簿記369級) 資格も取得。FP370級 (簿記370級) 資格も取得。FP371級 (簿記371級) 資格も取得。FP372級 (簿記372級) 資格も取得。FP373級 (簿記373級) 資格も取得。FP374級 (簿記374級) 資格も取得。FP375級 (簿記375級) 資格も取得。FP376級 (簿記376級) 資格も取得。FP377級 (簿記377級) 資格も取得。FP378級 (簿記378級) 資格も取得。FP379級 (簿記379級)